

Innhold

Forord	7
Forord til 1. utgave	8
Forord til 2. utgave	9
1 Karakteristiske trekk ved prosjekter	11
1.1 Hva er prosjekt?	11
1.2 Prosjektets livssyklus	12
1.3 Noen perspektiver på prosjektarbeid	14
1.4 Transaksjoners karakter	19
1.5 Økonomiske transaksjoner og valg av institusjonell form eller styringsstruktur	28
2 Prosjekt som innovasjonsprosess	35
2.1 Hva er innovasjon?	35
2.2 Innovasjonsprosessen og prosjekter	37
2.3 Effektivitet, produktivitet og prosjektsuksess	45
2.4 Problemdefinering	49
2.5 Prosjektinitiering	51
2.6 Konseptutvikling	52
2.7 Konsekvenser av innovasjonsprosessen	55
3 Prosjektstrategier	61
3.1 Hva er strategi?	61
3.2 Strategiske analyser	62
3.3 Strategiske muligheter	66
3.4 En prosjektstrategiplan	68
3.5 Strategier	69
3.6 Strategier og konsekvenser	83
3.7 Handlingsplaner og oppfølging	83
4 Kontrakt og kontraktstyring	85
4.1 Hva er kontrakt?	85
4.2 Institusjonell form og avtaletype	89
4.3 Normer og roller	93

6 Innhold

4.4	To viktige menneskelige faktorer	97
4.5	Kontrakter og omgivelser	99
4.6	Normer for håndtering av kontrakter	107
4.7	Hovedgrupper av kontrakter	117
4.8	Kontraktstrategier	150
4.9	Kontraktforhandlinger	163
4.10	Kontraktutforming	165
4.11	Kontraktvurderingskomiteer	171
4.12	Kontraktadministrasjon	173
5	Prosjektledelse	177
5.1	Ledelsesteorier	177
5.2	Prosjektledelse som situasjonsbestemt ledelse	179
5.3	Prosjektlederens rolle	201
5.4	Prosjekttypen og prosjektledelse	203
5.5	Prosjektledelse og gruppeprosesser	204
6	Prosjektstyring	215
6.1	Prosjektstyring generelt	215
6.2	Styringsfaktorer	216
6.3	Styringsnivåer	220
6.4	Styringsoppgaver og styringsløyfen	220
6.5	Prosjektoppfølgning	268
6.6	Styring av forandringer	294
7	Prosjektorganisering	301
7.1	Hva er organisasjon?	301
7.2	Organisasjoner i et systemperspektiv	301
7.3	Tre hovedgrupper av organisasjonsstrukturer	307
7.4	Prosjektorganiseringen	345
7.5	Hvordan komme i gang?	362
8	Implementering av prosjektprodukter	367
8.1	Momenter fra endringsledelse	369
8.2	Omfang av og tidsperspektiv på implementering	374
9	Porteføljestyling av prosjekter	379
9.1	Prosjektportefølje	379
9.2	Valg av prosjekt til porteføljen	380
9.3	Styring av eksisterende portefølje	385
9.4	Praktisk eierstyring av prosjekter	386
	Om forfatterne	389
	Litteraturliste	390
	Stikkord	404